

ESTUDIO DE INGRESOS Y VIABILIDAD FINANCIERA DEL PLAN MÁLAGA LITORAL

Ingresos de los Intercambiadores

Versión 03

Fecha: 07 de octubre 2021

Disclaimer

Este informe ha sido preparado para PROMÁLAGA (entidad pública del Ayuntamiento de Málaga) de acuerdo con los términos y condiciones establecidos en la licitación "Estudio de Ingresos y Viabilidad Financiera del Plan Málaga Litoral" de 17 de marzo de 2021, por lo que no aceptamos responsabilidad, deber ni obligación hacia ninguna otra persona física o jurídica que pueda tener acceso al mismo.

Nuestro trabajo ha consistido exclusivamente en la realización de los procedimientos que se indican en la licitación presentada a PROMÁLAGA el 17 de marzo de 2021. Por tanto, la información contenida en el informe no pretende en modo alguno constituir ninguna base sobre la que un tercero pueda tomar decisiones, ni supone ningún consejo o recomendación positiva o negativa por nuestra parte.

No asumimos responsabilidad en cuanto a la actualización que habría que realizarse del contenido de este documento como consecuencia de aquellos hechos o circunstancias que se produzcan después de la fecha del mismo.

Corresponderá al Ayuntamiento de Málaga evaluar y tomar toda decisión de puesta en práctica, ejecución o decisión respecto a las conclusiones contenidas en el informe/documento

No existe garantía respecto a la materialización efectiva de las proyecciones o estimaciones contenidas en este documento.

Por último, este documento no incluye ninguna consideración sobre el posible impacto del Coronavirus (COVID-19) en las ventas, en la producción, en la cadena de suministro o en cualquier otro aspecto del negocio, que pueda tener un impacto negativo en la actividad de las concesiones. Se deben considerar los efectos cada vez más amplios sobre los estados financieros de las concesiones como consecuencia del impacto negativo del COVID-19 en España, en la economía mundial y en los principales mercados financieros.

Índice

1	Antecedentes y objetivo del estudio	3
2	Situación actual de las estaciones.....	4
	2.1 Estación de autobuses de Los Tilos	4
	2.2 Estación Muelle de Heredia	5
3	Situación futura. Nuevas terminales.....	8
	3.1 Criterios de distribución de líneas.....	8
	3.2 Prognosis	8
	3.3 Operaciones y demanda	9
4	Ingresos	11
	4.1 Metodología general	11
	4.2 Tarifas	11
	4.3 Ingresos por movimiento en las estaciones.....	12
	4.4 Otros ingresos	14
5	Conclusiones.....	18
6	Resumen: series temporales	20
	6.1 Demanda	20
	6.2 Ingresos.....	22
7	Anexo: tarifas máximas de las estaciones de autobús en Andalucía	26

1 Antecedentes y objetivo del estudio

En octubre de 2019, el Ayuntamiento de Málaga, a través de la Empresa Municipal de Iniciativas y Actividades Empresariales de Málaga, S.A. (PROMÁLAGA) indica la necesidad de contratar un **Estudio de la Demanda de Transporte en relación con el Desarrollo de las Nuevas Estaciones de Autobús y del Viario Litoral de la Ciudad de Málaga**. Estos trabajos son adjudicados a la empresa ESTUDIO 7 en diciembre de 2019.

En concreto, el Ayuntamiento de Málaga tiene la intención de realizar una ambiciosa actuación urbanística y de infraestructuras en el eje litoral de la ciudad con el objetivo de mejorar y fomentar el servicio de autobuses interurbanos, crear y/o potenciar las centralidades (el entorno de la Estación María Zambrano, la Plaza de La Marina y el Barrio de la Malagueta), mejorar la conexión entre la ciudad y el puerto, reduciendo el impacto de tráfico motorizado, y resolver la comunicación Este-Oeste en la zona litoral de la ciudad.

Sobre esta base, se plantean una serie de actuaciones entre las que se encuentran la **construcción de dos nuevas estaciones de autobús subterráneas**. Una ubicada en la Explanada de la Estación Ferroviaria María Zambrano, que sustituya a la existente de Los Tilos, con la función principal de estación interurbana (función actual). Y otra ubicada en la Plaza de la Marina, que sustituya a la Estación de la Avenida Manuel Agustín Heredia, con la función principal de estación metropolitana (función actual).

El objetivo del presente informe es llevar a cabo una estimación preliminar de los ingresos generados por las dos estaciones, como base para el análisis económico – financiero a nivel de pre viabilidad para todo el proyecto.

La siguiente figura muestra de forma sintética la metodología y actividades que se ha seguido en el análisis de ingresos de las dos estaciones.



- **Análisis Estudio de Demanda.** Se estudia de forma detallada la propuesta de Estudio 7 del Estudio de la Demanda de Transporte en relación con el Desarrollo de las Nuevas Estaciones de Autobús y del Viario Litoral de la Ciudad de Málaga.
- **Reuniones con agentes afectados.** Se programan reuniones con los responsables de operación de las estaciones afectadas y uno de los principales operadores (AVANAZA) a fin de contrastar la viabilidad del proyecto y aportar mayor contexto a este.
- **Estudio de viabilidad de las soluciones propuestas.** En base a los apartados anteriores se realiza un análisis de la viabilidad del proyecto propuesto por Estudio 7.
- **Estimación de la demanda.** Se realiza una prognosis de la demanda de viajeros por tipo de línea y de operaciones anuales para los escenarios futuros.
- **Estimación de ingresos.** A partir de las tarifas de los tipos de servicio se obtienen los ingresos dependientes de la demanda de cada una de las estaciones.

2 Situación actual de las estaciones

Este apartado analiza la demanda de cada una de las estaciones afectadas (Los Tilos y Muelle de Heredia).



Para ello, se ha utilizado en estudio de demanda en las estaciones realizado por Estudio 7, en 2020, sobre datos de 2019¹. Los resultados de este estudio no se ven afectados por el período de pandemia y se han considerado como la base de partida para las estimaciones de ingresos.

2.1 Estación de autobuses de Los Tilos

2.1.1 Descripción de la estación

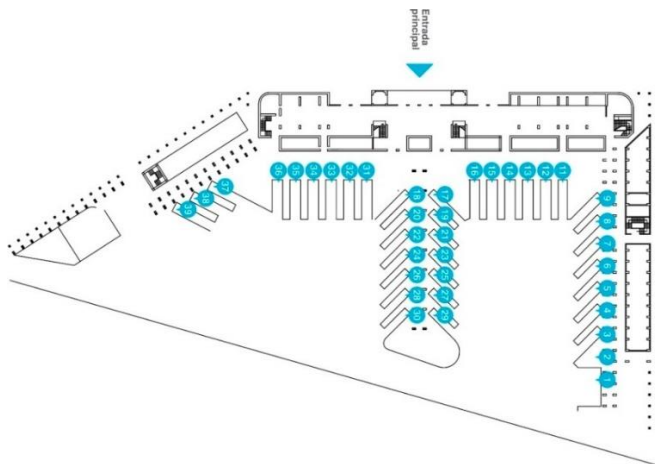
La Estación de Autobuses de Málaga, conocida como Estación de Los Tilos, se encuentra ubicada en Paseo de los Tilos, junto a la Estación de Ferrocarril María Zambrano, en las proximidades del centro de la ciudad.

A continuación, se detallan algunas de las características de la estación:

- Capacidad de 38 andenes.
- Conexiones intraprovinciales, interprovinciales e internacionales.
- Intermodalidad con Metro, Ferrocarril de Cercanías, Media y Larga Distancia.
- Servicios comerciales auxiliares (cafetería-bar, comida para llevar, tiendas de souvenirs, prensa, etc)

La siguiente imagen muestra la distribución de los andenes en la estación.

Ilustración 1. Planta de la estación de autobuses Los Tilos de Málaga.



Fuente: Estudio de la Demanda de Transporte en relación con el Desarrollo de las Nuevas Estaciones de Autobús y del Viario Litoral de la Ciudad de Málaga.

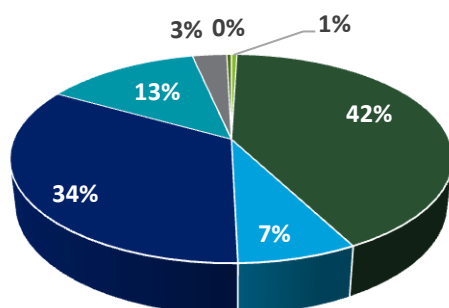
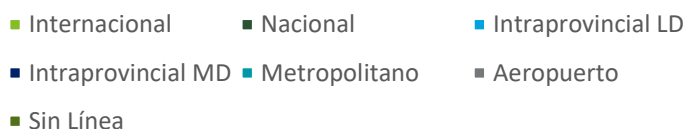
¹ "Estudio de la demanda de transporte en relación con el desarrollo de las nuevas estaciones de autobús de la ciudad de Málaga". Estudio 7 – Promálaga 2020

2.1.2 Operaciones y demanda actual

A continuación, se presentan los datos de demanda y operaciones diarias (entrada y salida) para cada una de las tipologías de líneas que operan en la estación de Los Tilos.

Ilustración 2. Demanda y operaciones diarias en la estación de Los Tilos.

Tipo de línea	Demanda Anual	Operaciones diarias (día laborable)
Internacional	18.062	9
Nacional	1.579.872	196
Intraprovincial LD	277.439	40
Intraprovincial MD	1.268.103	234
Metropolitano	507.898	130
Aeropuerto	113.182	82
Sin Línea	15.382	2
Total	3.779.938	692



Fuente: Elaboración propia.

La gran mayoría de la demanda de viajeros proviene de los servicios nacionales e intraprovinciales de media distancia, con un 42% y un 34% de la demanda, respectivamente. La siguiente categoría más representativa es la demanda de viajes metropolitanos con un 13% de la demanda e intraprovincial larga distancia con un 7% de la demanda. De forma residual se encuentran los servicios al aeropuerto, internacional y sin línea (discrecionales). En total, casi 4 millones de viajeros.

Las operaciones diarias son 692, de las cuales aproximadamente la mitad corresponde a operaciones de entrada a la estación y la otra mitad a operaciones de salida de esta. Los servicios que presentan mayores operaciones diarias son aquellos que presentan una mayor frecuencia, a saber: intraprovincial de media distancia, nacional y metropolitano, con valores entre las 100 y 250 operaciones diarias. Los servicios de intraprovincial larga distancia y aeropuerto presentan valores inferiores a las 100 operaciones diarias. Y finalmente, de manera residual, los servicios internacionales y sin línea con menos de 10 operaciones diarias.

2.2 Estación Muelle de Heredia

2.2.1 Descripción general

La Estación Suburbana de Autobuses de Málaga, conocida como Estación de **Muelle Heredia**, sirve de base para varias líneas de autobuses metropolitanos del CTMAM que tienen origen o destino la ciudad de Málaga.

Ubicada en la Avenida Manuel Agustín Heredia, lindando con el Puerto de Málaga (Muelle 4 o Muelle Heredia) en el mismo centro de la ciudad.

A continuación, se detallan algunas de las características de la estación:

- Capacidad de 8 a 10 andenes.
- Fácil trasbordo a la gran mayoría de las líneas de la EMTSAM.
- Servicios comerciales auxiliares (puesto de bebidas)

Ilustración 3. Frontal de la estación Muelle de Heredia.



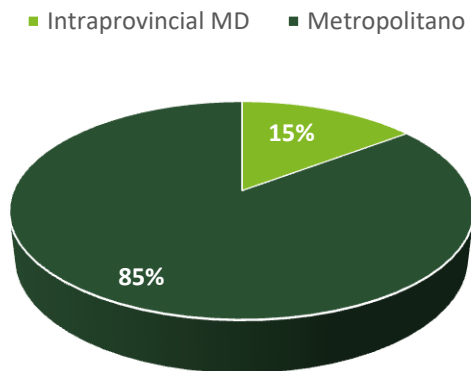
Fuente: Málaga Hoy.

2.2.2 Operaciones y demanda actual

A continuación, se presentan los datos de demanda y operaciones diarias (entrada y salida) para cada una de las tipologías de líneas que operan en la estación de Los Tilos.

Ilustración 1. Demanda y operaciones diarias en la estación de Muelle de Heredia

Tipo de línea	Demanda Anual	Operaciones diarias (día laborable)
Intraprovincial MD	333.127	59
Metropolitano	1.924.413	334
Total	2.257.540	393



Para la estación de Muelle de Heredia la mayoría de la demanda viene de servicios metropolitanos con un 85% y el resto pertenece a servicios intraprovinciales de media distancia. En total más de 2 millones de viajeros. Cabe destacar que, de los servicios intraprovinciales que tienen parada en el Muelle de Heredia, al menos un 95% realizan parada en ambas estaciones.

Las operaciones diarias alcanzan casi las 400 diarias, de las cuales 334 pertenecen a los servicios metropolitanos y el resto a los servicios intraprovincial de media distancia.

3 Situación futura. Nuevas terminales

Se ha realizado un análisis de la propuesta de Estudio 7, recogida en el informe de referencia ("Estudio de la Demanda de Transporte en relación con el Desarrollo de las Nuevas Estaciones de Autobús y del Viario Litoral de la Ciudad de Málaga"), contrastándola en reuniones mantenidas con operadores y responsables de la estación actual de Los Tilos. En términos generales, la propuesta que se hace en este estudio se considera correcta ya que se basa en:

- Concentración de la mayoría de las operaciones metropolitanas y una parte de las intra provinciales de media distancia, en la nueva terminal de Plaza de la Marina.
- Uso de la Explanada de la Estación para el resto de los servicios y discrecionales.

En consecuencia, para la estimación de los ingresos que se presenta en los siguientes apartados se ha partido del escenario establecido en el estudio anterior.

A todos los efectos, se ha construido un modelo que permite modificación en la asignación de líneas, tarifas y número de servicios y demanda por línea. Este modelo, del que se presenta aquí el Caso Base, puede servir para realizar análisis de sensibilidad de manera coordinada al modelo económico-financiero.

3.1 Criterios de distribución de líneas

Este apartado resume los criterios seguidos para la nueva distribución de líneas una vez se hayan ejecutado las dos nuevas estaciones de autobús subterráneas: la Explanada de la Estación, la equivalente a Los Tilos, y La Marina, la equivalente a Muelle de Heredia.

Criterios cuantitativos

- Las líneas con Municipios de cabecera metropolitanos (**inferiores a 30 km** de la ciudad de Málaga), con población superior a 25.000 habitantes y utilizadas para viajes recurrentes, tengan como estación de cabecera **La Marina**.
- El resto en el intercambiador de **la Explanada de la Estación**.

Criterios cualitativos

- Las líneas que comparten mismo corredor en el itinerario mantienen el mismo intercambiador de cabecera.
 - Las líneas que siguen el corredor de los Alhaurines y del Guadalhorce tengan como intercambiador de cabecera La Marina. Esta decisión se basa en los resultados obtenidos de la Campaña de Encuestas de Transporte Público.
 - Los usuarios de servicios metropolitanos que operan en la Estación de Los Tilos, señalan su preferencia por la ubicación de la Estación en La Marina, especialmente los usuarios del corredor de los Alhaurines y del Guadalhorce (Pizarra).
- El resto de las líneas que no cumplan con alguno de los criterios anteriores se diseñarán con intercambiador de cabecera en la Explanada de la Estación.

El objetivo principal de la nueva propuesta es que los viajes recurrentes, o al menos la mayoría, puedan llegar al Intercambiador de La Marina.

3.2 Prognosis

Para el estudio de las diferentes alternativas y prognosis de demanda a 30 años, se plantean las siguientes tasas de crecimiento anual:

- **Líneas metropolitanas y aeropuerto: 1,06%.** Correspondiente a la última evolución representativa del periodo 2010-2019 de la estación de Muelle Heredia, lo que supone una mayoración total del estado actual del 23% en 20 años y del 37% en 30 años.
- **Resto de líneas: 0,64%.** Correspondiente a la representativa del periodo 2012-2019 de la estación de Los Tilos, lo que supone una mayoración total del estado actual del 14% en 20 años y del 21% en 30 años.

A efectos de dimensionar las operaciones con el incremento de demanda, se ha considerado que éstas **crecen al 50% de la demanda**, entendiendo que los operadores tenderán a tener más ocupación antes de generar más servicios. En todo caso, éste es un parámetro que se puede modificar en el modelo.

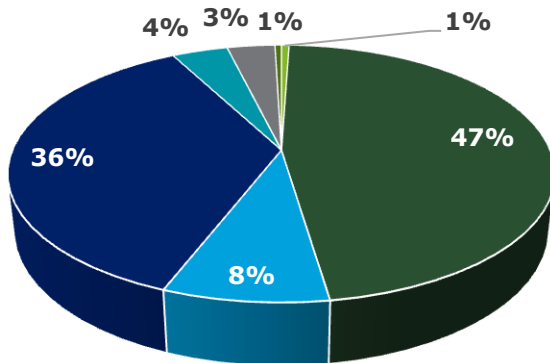
3.3 Operaciones y demanda

En este apartado se presentan los resultados de la demanda de viajeros y operaciones para el año base 2021. La estimación se ha realizado en dos fases:

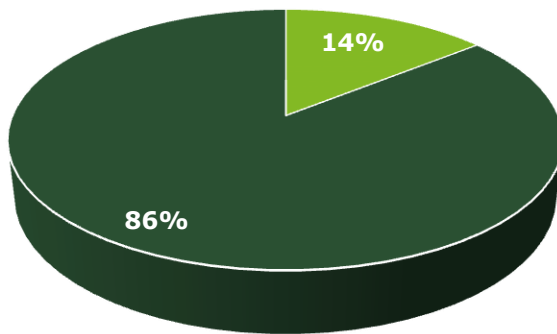
- **Fase I:** Redistribución de la demanda de pasajeros y las operaciones con la nueva configuración de los intercambiadores con valores de 2019.
- **Fase II:** Estimación de la demanda del año base 2021 a partir de los resultados de la Fase I aplicando para demanda de pasajeros un incremento del 2% en servicios metropolitanos y aeropuerto, y un 1% para el resto de los servicios. Para operaciones se aplica el 50% de los crecimientos de demanda de pasajeros.

A) OPERACIONES / DEMANDA	2019	2021
Explanada de al Estación		
Total operaciones	208.508	209.757
Internacional	3.473	3.490
Nacional	71.875	72.234
Intraprovincial LD	13.760	13.829
Intraprovincial MD	77.725	78.114
Metropolitano	11.360	11.474
Aeropuerto	29.891	30.190
Discrecional	424	426
Total pax subidos+bajados	3.354.257	3.390.249
Internacional	18.063	18.244
Nacional	1.579.872	1.595.671
Intraprovincial LD	277.439	280.213
Intraprovincial MD	1.218.603	1.230.789
Metropolitano	131.716	134.350
Aeropuerto	113.182	115.446
Discrecional	15.382	15.536
Pza. de la Marina		
Total operaciones	173.701	175.312
Intraprovincial MD	25.219	25.345
Metropolitano	148482	149966,82
Total pax subidos+bajados	2.683.221	2.733.059
Intraprovincial MD	382627	386453,27
Metropolitano	2300594	2346605,88

- Internacional
- Nacional
- Intraprovincial LD
- Intraprovincial MD
- Metropolitano
- Aeropuerto
- Sin Línea



- Intraprovincial MD
- Metropolitano



Para la Explanada de la Estación los servicios nacionales representan casi el 50% de la demanda de la estación con 1,5 millones de viajeros y 71 mil operaciones anuales. El siguiente servicio más representativo es del de intraprovincial de media distancia con un 36% de la demanda y 1,2 millones de viajeros. De forma más residual quedan el resto de las categorías, con un 8% los servicios intraprovinciales, un 4% para aeropuerto y metropolitano y el resto con menos de 1% de demanda.

En esta nueva disposición de líneas se observa sobre todo la reducción de la representatividad de los servicios metropolitanos, pasando de un 13%, distribución actual, a un 4% con la nueva distribución. En contraposición con los incrementos de representatividad de los servicios nacionales e intraprovincial de media distancia.

Para la Plaza de la Marina se observa un ligero incremento en el reparto porcentual de los servicios, incrementándose en un 1% la representatividad de los servicios metropolitanos, pasando a ser el 86% de la demanda de la estación de La Marina. Pese a que el incremento sea porcentualmente del 1% hay que tener en cuenta que con la nueva distribución se incrementarían en casi 400 mil viajeros de servicios metropolitanos en esta estación.

4 Ingresos

4.1 Metodología general

Los ingresos obtenidos para cada una de las estaciones dependen de la demanda de viajeros y del número de operaciones de entrada a las estaciones. Los parámetros utilizados son los siguientes:

- Escenario de servicio y demanda: propuesta del estudio de referencia (Estudio 7). Base 2021.
- Tarifas: tarifas aprobadas en 2021, incrementadas para ambos intercambiadores debido a la mejora de las instalaciones.
- Se aplican las tarifas sobre la demanda de 2021.
- Datos anuales para los servicios en la actual estación de Los Tilos. No obstante, estos datos no se dan por líneas por lo que se ha tenido que inferir el dato anual de la propuesta a partir de los porcentajes de participación de cada línea en el total por tipo de servicio. En el caso de muelle Heredia se realiza un cálculo similar ya que no hay control de acceso y los datos de pasajeros son estimaciones de día medio realizadas en el Informe de Demanda indicado previamente.
- Para los ingresos que no dependen de las tarifas de movimiento, se estiman en cada caso basándose en la experiencia de Los Tilos y en precios de mercado de arrendamiento, etc... se explica más adelante las hipótesis utilizadas en cada caso.

4.2 Tarifas

De acuerdo con la Resolución de 7 de abril de 2021, de la Dirección General de Movilidad, por la que se ratifican las tarifas máximas de aplicación a los servicios que se prestan en la Estación de Autobuses de Málaga para el ejercicio 2020. (PP. 1187/2021), se actualiza el precio de las tarifas (**sin IVA**) para la prestación de servicios de 2021 en adelante.

Las tarifas se aplican en concepto de entrada o salida de un autobús (operación) y por utilización de los viajeros de los servicios generales de la estación con cargo a aquellos que salen o rinden viaje en la Estación.

- **Entrada o salida.** De servicios regulares permanentes de uso general, cercanías hasta 30 km: **0,410 euros**. Resto: **1,023 euros**. De servicios no encuadrados en el apartado anterior: **2,30 euros**.
- **Utilización de los viajeros.** De servicios regulares permanentes de uso general, viajeros cercanías hasta 30 km: **0,130 euros**. Resto de viajeros: **0,231 euros**. De servicios no encuadrados en el apartado anterior: **0,250 euros**.

Debido a la mejora de las instalaciones en ambos intercambiadores se ha estimado que la tarifa por operación sea un 50% superior para las operaciones de entrada y salida. Sin repercutir este incremento en las tarifas por viajero, las cuales se mantienen según precios de 2021. La siguiente tabla muestra las tarifas aplicadas:

Tarifa Definitiva	Clasificación km	Tarifa por entrada/salida	Tarifa por viajero
Metropolitano	0-30 km	0,615	0,130
Intraprovincial MD	31-61 km	1,535	0,231
Intraprovincial LD	61-90 km	1,535	0,231
Nacional	> 90 km	1,535	0,231
Internacional	> 90 km	1,535	0,231
Aeropuerto	0-30 km	0,615	0,130
Discrecional	SIN LÍNEA	3,450	0,250

Este incremento de tarifa está en línea con las tarifas actualmente vigentes en otras estaciones de Andalucía (ver anexo) y no se encuentran entre las más altas. Por ello, creemos que un incremento de la tarifa al operador y mantener la tarifa al pasajero puede ser una propuesta aceptable en el contexto de la completa renovación y mejora de las condiciones de servicio y accesibilidad de las futuras estaciones de autobús.

El resto de posibles ingresos derivados de actividades tales como consignas automáticas, facturación de equipajes, zonas de taquillas y estacionamientos de autobuses se explican en un apartado posterior.

4.3 Ingresos por movimiento en las estaciones

En este apartado se muestra una síntesis de los ingresos generados por viajeros y operaciones en las estaciones de autobuses desde el año base 2021, y las series tendenciales hasta 2054.

La siguiente tabla muestra los ingresos tras la redistribución de líneas para 2021 de cada estación, diferenciando ingresos de operación y pasajeros para cada tipología de servicio.

	TARIFA	DEMANDA	INGRESOS
Explanada de la Estación		3.600.005	1.042.592
Ingresos por Operación		209.757	284.378
Internacional	1,535	3.490	5.356
Nacional	1,535	72.234	110.844
Intraprovincial LD	1,535	13.829	21.220
Intraprovincial MD	1,535	78.114	119.865
Metropolitano	0,615	11.474	7.056
Aeropuerto	0,615	30.190	18.567
Discrecional	3,450	426	1.470
Ingresos por Pax		3.390.249	758.213
Internacional	0,231	18.244	4.214
Nacional	0,231	1.595.671	368.600
Intraprovincial LD	0,231	280.213	64.729
Intraprovincial MD	0,231	1.230.789	284.312
Metropolitano	0,130	134.350	17.466
Aeropuerto	0,130	115.446	15.008
Discrecional	0,250	15.536	3.884
Plaza de la Marina		2.908.371	525.451
Ingresos por Operación		175.312	131.122
Intraprovincial MD	1,535	25.345	38.892
Metropolitano	0,615	149.967	92.230
Ingresos por Pax		2.733.059	394.329
Intraprovincial MD	0,231	386.453	89.271
Metropolitano	0,130	2.346.606	305.059

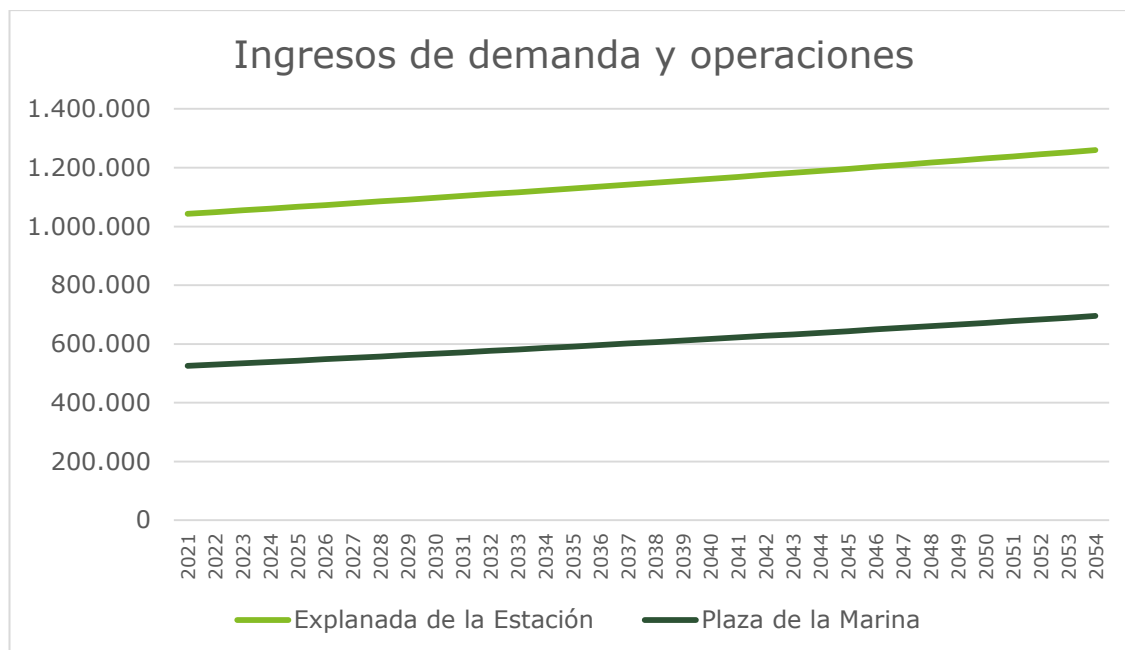
Para la Explanada de la Estación se obtiene un ingreso total de 947.799 euros, de los cuales 189 mil son ingresos por operación y 758 mil ingresos por pasajeros. Para la Plaza de la Marina se obtienen unos ingresos totales de 499.227 euros, de los cuales 105 mil son ingresos por operación y 394 mil ingresos por pasajeros, aproximadamente.

Para obtener la serie tendencial base se aplican los crecimientos para pasajeros definidos por Estudio 7, y para operaciones, a falta de más información, se usa la mitad de los crecimientos empleados para pasajeros. La siguiente tabla muestra los crecimientos aplicados.

Líneas	Pasajeros	Operaciones
Metropolitanas y línea aeropuerto	1,06%	0,53%
Resto	0,64%	0,32%

La siguiente tabla muestra un resumen de la serie temporal cada 10 años desde 2024 a 2054, para cada uno de los intercambiadores.

B) INGRESOS (Eur 2021)	2026	2030	2034	2038	2042	2046	2050	2054
Explanada de la Estación	1.072.72	1.097.51	1.122.91	1.148.95	1.175.64	1.203.01	1.231.06	1.259.82
Ingresos por Operación	289.23	293.17	297.17	301.23	305.34	309.51	313.74	318.03
Internacional	5.442	5.512	5.583	5.655	5.728	5.801	5.876	5.951
Nacional	112.6	114.0	115.5	117.0	118.5	120.0	121.6	123.1
Intraprovincial LD	29	77	44	30	36	60	04	68
Intraprovincial MD	21.56	21.83	22.12	22.40	22.69	22.98	23.28	23.58
Metropolitano	2	9	0	5	3	5	0	0
Aeropuerto	121.7	123.3	124.9	126.5	128.1	129.8	131.5	133.1
Discrecional	96	62	49	56	83	32	02	93
	7.245	7.400	7.558	7.720	7.885	8.053	8.225	8.401
	19.06	19.47	19.88	20.31	20.74	21.19	21.64	22.10
	4	1	8	3	7	0	3	5
	1.494	1.513	1.532	1.552	1.572	1.592	1.613	1.634
Ingresos por Pax	783.49	804.33	825.73	847.72	870.30	893.49	917.32	941.78
Internacional	4.351	4.463	4.579	4.697	4.818	4.943	5.071	5.202
Nacional	380.5	390.3	400.4	410.8	421.4	432.3	443.5	454.9
Intraprovincial LD	47	83	73	24	43	36	10	73
Intraprovincial MD	66.82	68.55	70.32	72.14	74.00	75.92	77.88	79.89
Metropolitano	7	5	7	4	9	2	4	7
Aeropuerto	293.5	301.1	308.8	316.8	325.0	333.4	342.0	350.9
Discrecional	27	14	97	81	71	73	93	35
	18.41	19.20	20.03	20.89	21.79	22.73	23.71	24.73
	1	4	1	4	5	3	3	4
	15.82	16.50	17.21	17.95	18.72	19.53	20.37	21.25
	0	2	3	4	8	5	6	4
	4.010	4.113	4.220	4.329	4.441	4.556	4.673	4.794
Plaza de la Marina	547.956	566.723	586.198	606.410	627.387	649.161	671.764	695.229
Ingresos por Operación	134.21	136.75	139.33	141.96	144.64	147.38	150.17	153.02
Intraprovincial MD	39.51	40.02	40.54	41.06	41.59	42.12	42.66	43.21
Metropolitano	8	7	1	3	1	6	8	6
	94.70	96.72	98.79	100.9	103.0	105.2	107.5	109.8
	0	3	0	01	58	60	09	06
Ingresos por Pax	413.73	429.97	446.86	464.44	482.73	501.77	521.58	542.20
Intraprovincial MD	92.16	94.54	96.99	99.49	102.0	104.7	107.4	110.1
Metropolitano	4	6	0	7	69	07	13	89
	321.5	335.4	349.8	364.9	380.6	397.0	414.1	432.0
	73	26	76	48	70	69	74	16



Para 2026 se obtienen 1,1 millones de euros en la Explanada de la Estación y 547 mil euros para la Plaza de la Marina, alcanzando en 2054 unos ingresos de 1,26 millones de euros para la Explanada de la Estación y 665 mil euros para la Plaza de la Marina. Lo que supone, entre 2026 y 2054, unos crecimientos interanuales del 0,58% y 0,85% para la Explanada de la Estación y la Plaza de la Marina, respectivamente.

4.4 Otros ingresos

4.4.1 Partidas incluidas en otros ingresos

A continuación, se detallan las partidas incluidas en "otros ingresos":

B. Aparcamiento

C. Consigna facturación

D. Ingresos no tarifarios

D.1 Suministros

D.1.1 Estación de servicio

D.1.2 Cargadores eléctricos

D.2 Arrendamientos neto (*)

D.2.1 Taquillas

D.2.2 Locales Com. (inc. Cafetería)

D.2.2 Reserva Locales

D.2.3 Oficinas

D.2.4 Otros (vending, etc,..)

D.3 Publicidad

Asimismo, los programas de uso de los dos intercambiadores, establecidos en los estudios funcionales, son los siguientes:

PROGRAMAS DE USO DE LOS INTERCAMBIADORES

Explanada de la Estación		La Marina	
Usos de la Estación	Superficie (m2)	Usos de la Estación	Superficie (m2)
Nivel -1		Nivel 0	
Vestibulo Intermodal	4.290	Edificio Acceso Peatonal	260
Control Acceso Autobuses	240		
Aseos Usuarios	240	Nivel -1	
Punto de Información Usuarios	30	Vestibulo Espera Viajeros	4.040
Taquillas Venta Billetes	130	Andenes y Dársenas	1.440
Oficinas Operadores	190	Zona Rodadura Autobuses	3.150
Cuarto Conductores	60	Rampas Movimiento Buses	600
Oficinas Gestión Intercambiador	170	Aseos Usuarios	80
Consignas Equipajes	70	Punto de Información Usuarios	30
Facturación y Paquetería	200	Taquillas Venta Billetes	30
Dependencias Policía	50	Oficinas Operadores	30
Locales Comerciales	290	Almacenes e Instalaciones Técnicas	250
Cafetería	490	Oficinas Gestión Intercambiador	120
Superficie Disponible Usos Comerciales	3.900	Dependencias Policía	70
		Locales Comerciales	100
		Cafetería	140
Nivel -2		Nivel -2	
Isla Espera Viajeros	790	Isla Espera Viajeros	2.790
Aseos Usuarios	40	Aseos Usuarios	50
Andenes y Dársenas	1.470	Andenes y Dársenas	2.360
Zona Rodadura Buses	5.300	Zona Rodadura Buses	4.260
Rampas Movimiento Buses	1100	Rampas Movimiento Buses	620
Aparcamiento de Regulación	1490		
Lavadero Autobuses	160		
Nivel -3			
Isla Espera Viajeros	1.230		
Aseos Usuarios	40		
Andenes y Dársenas	2.090		
Zona Rodadura Buses	5.990		
Rampas Movimiento Buses	720		
Cuartos Auxiliares	120		
Vesturios Conductores	160		

A la hora de estimar los ingresos complementarios, hay que hacer notar los siguientes puntos:

- Los nuevos intercambiadores no tienen estación de repostaje de combustible diesel. Por tanto, los ingresos derivados de esta actividad serán cero.
- No se han valorado los ingresos por carga eléctrica aunque se estima que existirán ingresos por este concepto. Las razones para esta omisión son las siguientes:
 - Todavía se desconoce la tecnología que los operadores van a utilizar en los autobuses eléctricos. Si se trata de carga rápida (o dual), la instalación de un sistema de cargadores en las dos terminales va a ser totalmente necesaria y deberá estar dimensionada para asumir la carga de los vehículos durante todo el día. Los cargadores deberán estar instalados en los andenes de carga y descarga de viajeros.

Si la tecnología es de carga lenta (con períodos de carga de 2-4 horas) el concepto cambia y los cargadores se deberán instalar en las plazas de aparcamiento de media o larga estancia, o en ciertos andenes que se utilicen por la noche como aparcamiento temporal.

- En segundo lugar, no se conoce todavía el modelo de negocio para la carga eléctrica: Por un lado, el concesionario puede realizar la inversión de la instalación, establecer una tarifa a los operadores y pagar la tarifa eléctrica al distribuidor eléctrico. Como segunda opción, es el distribuidor eléctrico quien realiza la instalación y tarifica a los operadores, actuando el concesionario como mero arrendador del espacio donde se ubica la instalación.

Estos dos puntos establecen una incertidumbre sobre la instalación de cargadores. Entendiendo que esta instalación será un "upside" para el concesionario, no se han incluido los ingresos derivados de esta actividad aunque, asumiendo una posición conservadora, se ha supuesto un coste de instalación de 10 cargadores en cada uno de los dos intercambiadores.

- Por último, notar que en el Intercambiador de Explanada de la Estación se reservan 3.900 m² de usos comerciales complementarios a los habituales ubicados en el vestíbulo. En reuniones con la dirección del estudio se ha concluido que esta superficie no se utilizará para actividad comercial sino que será la plataforma para la carga y descarga de pasajeros por los taxis. En consecuencia, no se consideran ingresos adicionales comerciales según aprovechamiento de este espacio.

Como es de esperar, la Estación de la Plaza de la Marina tiene capacidades mucho más reducidas que la de la Explanada de la Estación. Los usos comerciales son, a su vez, más limitados.

4.4.2 Aparcamiento de autobuses

La estación de los Tilos dispone de un aparcamiento de autobuses de uso diurno y nocturno. A partir de la información desagregada proporcionada por la estación, se ha realizado una explotación del año 2019, que arroja los siguientes resultados:

2019	Tarifa	TOTAL	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
min/día		2.505.198	201.734	182.409	196.009	205.255	201.441	203.379	233.631	262.411	202.087	208.095	191.562	217.185
Buses noche	-	1.921	151	143	151	151	150	155	175	193	170	152	168	162
Ingr./ día	0,02	50.104	4.035	3.648	3.920	4.105	4.029	4.068	4.673	5.248	4.042	4.162	3.831	4.344
Ingr./ noche	8,77	16.847	1.324	1.254	1.324	1.324	1.316	1.359	1.535	1.693	1.491	1.333	1.473	1.421
Total		66.951	5.359	4.902	5.244	5.429	5.344	5.427	6.207	6.941	5.533	5.495	5.305	5.764
Buses-día		54.932	4.379	3.813	4.382	4.181	4.495	4.688	5.191	5.613	4.466	4.790	4.295	4.639
Buses noche	-	1.921	151	143	151	151	150	155	175	193	170	152	168	162

La tarifa indicada corresponde a 2019 siendo de 0,02 Eur/min para el aparcamiento diurno y de 8,77 para el período completo de aparcamiento nocturno.

En 2021, la tarifa se modificó y la tarifa diurna pasó a ser también por período (1,441 Eur/día) mientras que la nocturna se mantenía en el nivel de 2019.

Esta explotación permite establecer un escenario de posibles ingresos por aparcamiento de autobuses en la Explanada de la Estación. Se estiman 50.000 Eur de aparcamiento diurno y 25.275 Eur de aparcamiento nocturno, en total **75.275 Euros** en concepto de aparcamiento. No se consideran ingresos por aparcamiento en el intercambiador de Plaza de la Marina, dado que se trata de una estación con fuerte rotación en sus andenes por lo que es poco factible contemplar aparcamiento diurno. Por otro lado, la estación acoge servicios metropolitanos y provinciales de media distancia, operados por empresas con bases cercanas por lo que estimamos que la posible utilización como aparcamiento nocturno sería muy baja.

4.4.3 Consigna y facturación

Tanto para facturación como para consigna, se establecen tarifas por paquete. La estimación de los ingresos se realiza sólo para facturación ya que la cifra de referencia que se dispone es la facturación 2019. Este ingreso se ha ligado a los pasajeros en la estación, a efectos de realizar una estimación durante la concesión.

4.4.4 Suministro de combustible y cargadores eléctricos

La estimación de ingresos en suministros de combustible se ha realizado, también, mediante la diferencia entre los ingresos por "venta de combustibles" y los gastos por "Gas-Oil para suministros", en la cuenta de resultados 2019.

Como en el caso del aparcamiento, el programa de usos de la Explanada de la Estación no contempla una estación de servicio, por lo que no se han incluido ingresos por este concepto.

Queda pendiente una estimación de ingresos por carga eléctrica en autobuses, aunque éstos serán de menor cuantía.

4.4.5 Arrendamientos

Los ingresos por arrendamientos se basan en las superficies indicadas en el programa de usos de las dos estaciones y en precios de arrendamiento referidos a la actual estación de los Tilos y estudio de mercado de arrendamientos de locales cercanos a las terminales. Este último análisis es todavía preliminar y se espera detallar en los próximos días.

- **Arrendamientos de taquillas:** precio por taquilla según estación actual de Los Tilos. No obstante, el programa de usos establece superficie de taquillas, pero no su número. Se ha hecho una estimación, pero quedaría pendiente aplicarlo al número real de taquillas para las dos terminales.
- **Locales comerciales:** se ha establecido un precio por m²/mes similar al de Los Tilos, para los locales situados en los vestíbulos de la estación. Se ha incluido la cafetería, aunque su precio de arrendamiento sea algo menor. Respecto de la superficie comercial complementaria prevista en la Explanada de la Estación, se ha estimado un precio inferior ya que puede albergar usos no directamente relacionados con las ventas a pasajeros (por ejemplo, gimnasio). En todo caso, en conversaciones con el Ayuntamiento se estableció que esta reserva no entraría en la estimación de ingresos ya que el espacio que ocupa pasa a ser el vestíbulo de acceso a los taxis en el intercambiador.
- **Oficinas:** los ingresos se han estimado a partir de la superficie establecida en el programa de usos multiplicada por el precio actual en la Estación de los Tilos
- **Vending:** concepto no incluido hasta ahora y que queda sin cubrir a falta de conocer el número de equipos de vending que pueden instalarse y el precio medio de alquiler.

4.4.6 Publicidad

Para el análisis de los ingresos por publicidad, se ha utilizado como referencia los ingresos en Los Tilos. Los ingresos por publicidad dependen de dos parámetros:

- El número de paneles publicitarios, tamaño y tipología. Esto debe ser indicado por el proyectista de la estación y normalmente puede depender de la superficie de vestíbulos y número de andenes.
- Los pasajeros que discurren por la estación

A efectos de este análisis preliminar, se han ligado los ingresos por publicidad, solo a los pasajeros utilizando como referencia los ingresos de Los Tilos, 2019, optimizados (un 50% más). De todos modos, se trata de una estimación preliminar que podrá ser detallada cuando se conozca la capacidad de las dos estaciones para ubicar paneles de publicidad y su tipología.

4.4.7 Total ingresos adicionales

Como resumen de lo anterior, se presenta la siguiente tabla sobre los ingresos adicionales para cada una de las estaciones:

OTROS INGRESOS EXPLANADA DE LA ESTACION (Estim. 2021)

	Tipo Ud	Ud	Meses	Precio	Total
B. Aparcamiento					75.275
Diurno	Buses periodo día	0		1,441	50.000
Nocturno	Buses periodo noche	0		1,441	25.275
C. Facturación	Pax	3.359.384		0,00062	2.076
D. Ingresos no tarifarios					0
D.1 Suministros					0
D.2 Arrendamientos neto (*)					1.485.383
D.2.1 Taquillas	Taquillas x Mes	26	12	217	67.703
D.2.2 Locales Comerciales (inc. Cafet)	Eur/m2-mes	780	12	50	468.000
D.2.2 Reserva Locales (**)	Eur/m2-mes	3.900	12	20	936.000
D.2.3 Oficinas	Eur/m2-mes	190	12	6	13.680
D.2.4 Otros (vending, etc,..)	Eur/ud-mes	0	12	6	0
D.3 Publicidad	Pax	3.359.384		0,0096431	64.790
TOTAL					1.552.249
(*) Arrendamiento - Suministros				% sobre ingr. Tot	62%

(**) Estos ingresos no se han considerado en el modelo económico-financiero ya que esta reserva pasa a ser el acceso de taxis

OTROS INGRESOS PLAZA DE LA MARINA (Estim. 2021)

	Tipo Ud	Ud	Meses	Precio	Total
B. Aparcamiento					0
Diurno					
Nocturno					
C. Consigna					0
C. Facturación	Pax	2.683.221		0,00062	1.658
D. Ingresos no tarifarios					0
D.1 Suministros					0
D.1.1 Estación de servicio					
D.1.2 Cargadores eléctricos	Buses eléctricos				
D.2 Arrendamientos neto (*)					161.784
D.2.1 Taquillas	Taquillas x Mes	6	12	217	15.624
D.2.2 Locales Comerciales (inc. Cafet)	Eur/m2-mes	240	12	50	144.000
D.2.2 Reserva Locales Comerciales					
D.2.3 Oficinas	Eur/m2-mes	30	12	6	2.160
D.2.4 Otros (vending, etc,..)	Eur/ud-mes	0	12	6	0
D.3 Publicidad	Pax	2.683.221		0,0096431	25.875
TOTAL					189.317
(*) Arrendamiento - Suministros				% sobre ingr. Tot	29%

5 Conclusiones

El proyecto planteado por el Ayuntamiento de Málaga para la remodelación del eje litoral de la ciudad tiene como objetivo mejorar y fomentar el servicio de autobuses interurbanos, crear y/o potenciar las centralidades (el entorno de la Estación María Zambrano, la Plaza de La Marina y el Barrio de la Malagueta), mejorar la conexión entre la ciudad y el puerto, reduciendo el impacto de tráfico motorizado, y resolver la comunicación Este-Oeste en la zona litoral de la ciudad.

Sobre esta base, se plantean una serie de actuaciones entre las que se encuentran la construcción de dos nuevas estaciones de autobús subterráneas. Una ubicada en la Explanada de la Estación

Ferrovial María Zambrano, que sustituya a la existente de Los Tilos, con la función principal de estación interurbana (función actual). Y otra ubicada en la Plaza de la Marina, que sustituya a la Estación de la Avenida Manuel Agustín Heredia, con la función principal de estación metropolitana (función actual).

En estas dos nuevas estaciones se plantean una redistribución de las líneas actuales en función de la tipología de los servicios, buscando aportar mayor accesibilidad al centro para aquellos viajeros de los municipios más próximos. De este modo se plantea desviar gran parte de los servicios metropolitanos a la nueva estación del Muelle de Heredia. Concentrando los servicios de viajes de larga distancia (> 30 km) en la Explanada de la Estación que sustituye a la actual estación de Los Tilos.

Esta remodelación de las estaciones no se centra únicamente en la redistribución de servicios, sino que busca, además, un incremento de las comodidades y los servicios para los usuarios a través de la oferta de mejores instalaciones y más servicios. El cambio más sustancial se genera en la Plaza de la Marina que actualmente no disponen de ningún servicio y es una consecución de andenes, pasando ahora a disponer de otros elementos como: taquillas, locales comerciales, etc.

Como consecuencia de estas mejoras en la infraestructura se ha estimado un incremento de tarifa de las operaciones en la estación para el cálculo de los ingresos, sin que este incremento afecte a la tarifa por viajero. Por lo que se ha considerado que la tarifa por viajero es la tarifa actual de 2021 y para operaciones se ha considerado un incremento de 1,5 por la tarifa actual de 2021 para ambas estaciones.

En definitiva, se espera que esta nueva actuación que permite una mayor accesibilidad al centro y mejora sustancial en los equipamientos de ambas estaciones sea una herramienta clave para fomentar el uso del transporte público en la ciudad de Málaga.

6 Resumen: series temporales

6.1 Demanda

A) OPERACIONES / DEMANDA	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Explanada de al Estación														
Total operaciones	213.579	214.353	215.129	215.908	216.690	217.475	218.264	219.055	219.849	220.646	221.447	222.250	223.056	223.866
Internacional	3.547	3.558	3.569	3.581	3.592	3.604	3.615	3.627	3.638	3.650	3.662	3.673	3.685	3.697
Nacional	73.398	73.632	73.868	74.104	74.342	74.579	74.818	75.058	75.298	75.539	75.780	76.023	76.266	76.510
Intraprovincial LD	14.051	14.096	14.142	14.187	14.232	14.278	14.323	14.369	14.415	14.461	14.508	14.554	14.601	14.647
Intraprovincial MD	79.371	79.625	79.880	80.136	80.392	80.650	80.908	81.167	81.426	81.687	81.948	82.210	82.474	82.737
Metropolitano	11.781	11.843	11.906	11.969	12.033	12.096	12.161	12.225	12.290	12.355	12.420	12.486	12.552	12.619
Aeropuerto	30.998	31.163	31.328	31.494	31.661	31.829	31.997	32.167	32.337	32.509	32.681	32.854	33.028	33.204
Discrecional	433	434	436	437	439	440	441	443	444	446	447	448	450	451
<i>t.a.a. operaciones 1 (Metropolitano/Aeropuerto)</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>
<i>t.a.a. operaciones 2 (Resto)</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>
Total pax subidos+bajados	3.505.560	3.529.102	3.552.806	3.576.673	3.600.706	3.624.904	3.649.269	3.673.802	3.698.505	3.723.379	3.748.425	3.773.644	3.799.037	3.824.606
Internacional	18.835	18.955	19.077	19.199	19.322	19.445	19.570	19.695	19.821	19.948	20.076	20.204	20.333	20.464
Nacional	1.647.390	1.657.933	1.668.544	1.679.223	1.689.970	1.700.786	1.711.671	1.722.625	1.733.650	1.744.745	1.755.912	1.767.150	1.778.459	1.789.842
Intraprovincial LD	289.296	291.147	293.011	294.886	296.773	298.672	300.584	302.508	304.444	306.392	308.353	310.327	312.313	314.311
Intraprovincial MD	1.270.682	1.278.814	1.286.998	1.295.235	1.303.525	1.311.867	1.320.263	1.328.713	1.337.217	1.345.775	1.354.388	1.363.056	1.371.779	1.380.559
Metropolitano	141.623	143.125	144.642	146.175	147.724	149.290	150.873	152.472	154.088	155.722	157.372	159.040	160.726	162.430
Aeropuerto	121.695	122.985	124.289	125.606	126.938	128.283	129.643	131.017	132.406	133.810	135.228	136.662	138.110	139.574
Discrecional	16.039	16.142	16.245	16.349	16.454	16.559	16.665	16.772	16.879	16.987	17.096	17.205	17.315	17.426
<i>t.a.a. Pax 1 (Metropolitano/Aeropuerto)</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>
<i>t.a.a. Pax 2 (Resto)</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>
Pza. de la Marina														
Total operaciones	179.737	180.635	181.538	182.446	183.358	184.275	185.197	186.123	187.055	187.990	188.931	189.877	190.827	191.782
Intraprovincial MD	25.753	25.836	25.918	26.001	26.084	26.168	26.252	26.336	26.420	26.504	26.589	26.674	26.760	26.845
Metropolitano	153.983	154.799	155.620	156.445	157.274	158.107	158.945	159.788	160.635	161.486	162.342	163.202	164.067	164.937
<i>t.a.a. operaciones 1 (Metropolitano/Aeropuerto)</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>
<i>t.a.a. operaciones 2 (Resto)</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>
Total pax subidos+bajados	2.872.620	2.901.394	2.930.462	2.959.828	2.989.494	3.019.464	3.049.740	3.080.326	3.111.225	3.142.441	3.173.976	3.205.834	3.238.018	3.270.532
Intraprovincial MD	398.979	401.533	404.102	406.689	409.291	411.911	414.547	417.200	419.870	422.557	425.262	427.984	430.723	433.479
Metropolitano	2.473.641	2.499.861	2.526.360	2.553.139	2.580.203	2.607.553	2.635.193	2.663.126	2.691.355	2.719.883	2.748.714	2.777.850	2.807.296	2.837.053
<i>t.a.a. Pax 1 (Metropolitano/Aeropuerto)</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>
<i>t.a.a. Pax 2 (Resto)</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>

A) OPERACIONES / DEMANDA	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054
Explanada de al Estación															
Total operaciones	224.678	225.494	226.313	227.135	227.960	228.788	229.620	230.454	231.292	232.133	232.978	233.825	234.676	235.530	236.387
Internacional	3.709	3.721	3.733	3.745	3.757	3.769	3.781	3.793	3.805	3.817	3.829	3.841	3.854	3.866	3.878
Nacional	76.755	77.001	77.247	77.494	77.742	77.991	78.241	78.491	78.742	78.994	79.247	79.500	79.755	80.010	80.266
Intraprovincial LD	14.694	14.741	14.788	14.836	14.883	14.931	14.979	15.027	15.075	15.123	15.171	15.220	15.269	15.317	15.366
Intraprovincial MD	83.002	83.268	83.534	83.802	84.070	84.339	84.609	84.879	85.151	85.424	85.697	85.971	86.246	86.522	86.799
Metropolitano	12.686	12.753	12.821	12.889	12.957	13.026	13.095	13.164	13.234	13.304	13.374	13.445	13.517	13.588	13.660
Aeropuerto	33.379	33.556	33.734	33.913	34.093	34.273	34.455	34.638	34.821	35.006	35.191	35.378	35.565	35.754	35.943
Discrecional	453	454	456	457	459	460	462	463	465	466	467	469	470	472	474
<i>t.a.a. operaciones 1 (Metropolitano/Aeropuerto)</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>
<i>t.a.a. operaciones 2 (Resto)</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>
Total pax subidos+bajados	3.850.352	3.876.276	3.902.379	3.928.664	3.955.130	3.981.780	4.008.615	4.035.636	4.062.844	4.090.241	4.117.828	4.145.606	4.173.577	4.201.743	4.230.104
Internacional	20.595	20.726	20.859	20.993	21.127	21.262	21.398	21.535	21.673	21.812	21.951	22.092	22.233	22.375	22.519
Nacional	1.801.297	1.812.825	1.824.427	1.836.103	1.847.854	1.859.681	1.871.583	1.883.561	1.895.615	1.907.747	1.919.957	1.932.245	1.944.611	1.957.057	1.969.582
Intraprovincial LD	316.323	318.348	320.385	322.435	324.499	326.576	328.666	330.769	332.886	335.017	337.161	339.319	341.490	343.676	345.875
Intraprovincial MD	1.389.394	1.398.287	1.407.236	1.416.242	1.425.306	1.434.428	1.443.608	1.452.847	1.462.145	1.471.503	1.480.921	1.490.399	1.499.937	1.509.537	1.519.198
Metropolitano	164.152	165.892	167.650	169.427	171.223	173.038	174.872	176.726	178.599	180.492	182.406	184.339	186.293	188.268	190.263
Aeropuerto	141.054	142.549	144.060	145.587	147.130	148.690	150.266	151.859	153.468	155.095	156.739	158.400	160.079	161.776	163.491
Discrecional	17.538	17.650	17.763	17.877	17.991	18.106	18.222	18.339	18.456	18.574	18.693	18.813	18.933	19.054	19.176
<i>t.a.a. Pax 1 (Metropolitano/Aeropuerto)</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>
<i>t.a.a. Pax 2 (Resto)</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>
Pza. de la Marina															
Total operaciones	192.742	193.707	194.677	195.652	196.632	197.617	198.607	199.602	200.602	201.607	202.617	203.633	204.653	205.679	206.710
Intraprovincial MD	26.931	27.017	27.104	27.191	27.278	27.365	27.453	27.540	27.628	27.717	27.806	27.895	27.984	28.073	28.163
Metropolitano	165.811	166.690	167.573	168.461	169.354	170.252	171.154	172.061	172.973	173.890	174.811	175.738	176.669	177.606	178.547
<i>t.a.a. operaciones 1 (Metropolitano/Aeropuerto)</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>	<i>0,53%</i>
<i>t.a.a. operaciones 2 (Resto)</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,32%</i>
Total pax subidos+bajados	3.303.379	3.336.563	3.370.086	3.403.953	3.438.168	3.472.733	3.507.652	3.542.929	3.578.568	3.614.573	3.650.947	3.687.694	3.724.818	3.762.323	3.800.213
Intraprovincial MD	436.253	439.046	441.855	444.683	447.529	450.393	453.276	456.177	459.096	462.035	464.992	467.968	470.963	473.977	477.010
Metropolitano	2.867.126	2.897.517	2.928.231	2.959.270	2.990.638	3.022.339	3.054.376	3.086.752	3.119.472	3.152.538	3.185.955	3.219.726	3.253.856	3.288.346	3.323.203
<i>t.a.a. Pax 1 (Metropolitano/Aeropuerto)</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,06%</i>
<i>t.a.a. Pax 2 (Resto)</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>	<i>0,64%</i>

6.2 Ingresos

B) INGRESOS (Eur 2021)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Total Explanada de la Estación	2.701.164	2.707.593	2.714.061	2.720.569	2.727.116	2.733.703	2.740.330	2.746.998	2.753.707	2.760.456	2.767.246	2.774.078	2.780.952	2.787.868
Total Plaza de la Marina	737.347	741.985	746.667	751.392	756.161	760.974	765.832	770.736	775.685	780.680	785.721	790.810	795.946	801.130
A. Ingresos por Tarifa	1.620.681	1.631.447	1.642.293	1.653.222	1.664.232	1.675.326	1.686.503	1.697.765	1.709.112	1.720.544	1.732.063	1.743.669	1.755.364	1.767.146
Explanada de la Estación	1.072.725	1.078.864	1.085.041	1.091.256	1.097.510	1.103.802	1.110.133	1.116.504	1.122.914	1.129.364	1.135.853	1.142.384	1.148.954	1.155.566
Ingresos por Operación	289.231	290.212	291.196	292.184	293.175	294.170	295.168	296.169	297.174	298.183	299.195	300.211	301.230	302.253
Internacional	5.442	5.460	5.477	5.495	5.512	5.530	5.548	5.565	5.583	5.601	5.619	5.637	5.655	5.673
Nacional	112.629	112.989	113.351	113.713	114.077	114.442	114.808	115.176	115.544	115.914	116.285	116.657	117.030	117.405
Intraprovincial LD	21.562	21.631	21.700	21.770	21.839	21.909	21.979	22.050	22.120	22.191	22.262	22.333	22.405	22.476
Intraprovincial MD	121.796	122.185	122.576	122.968	123.362	123.757	124.153	124.550	124.949	125.348	125.750	126.152	126.556	126.961
Metropolitano	7.245	7.284	7.322	7.361	7.400	7.439	7.479	7.518	7.558	7.598	7.639	7.679	7.720	7.761
Aeropuerto	19.064	19.165	19.267	19.369	19.471	19.575	19.678	19.783	19.888	19.993	20.099	20.205	20.313	20.420
Discrecional	1.494	1.499	1.503	1.508	1.513	1.518	1.523	1.528	1.532	1.537	1.542	1.547	1.552	1.557
Ingresos por Pax	783.494	788.652	793.845	799.072	804.335	809.632	814.966	820.335	825.739	831.181	836.658	842.173	847.724	853.313
Internacional	4.351	4.379	4.407	4.435	4.463	4.492	4.521	4.550	4.579	4.608	4.637	4.667	4.697	4.727
Nacional	380.547	382.983	385.434	387.900	390.383	392.881	395.396	397.926	400.473	403.036	405.616	408.212	410.824	413.453
Intraprovincial LD	66.827	67.255	67.685	68.119	68.555	68.993	69.435	69.879	70.327	70.777	71.230	71.685	72.144	72.606
Intraprovincial MD	293.527	295.406	297.297	299.199	301.114	303.041	304.981	306.933	308.897	310.874	312.864	314.866	316.881	318.909
Metropolitano	18.411	18.606	18.803	19.003	19.204	19.408	19.613	19.821	20.031	20.244	20.458	20.675	20.894	21.116
Aeropuerto	15.820	15.988	16.158	16.329	16.502	16.677	16.854	17.032	17.213	17.395	17.580	17.766	17.954	18.145
Discrecional	4.010	4.036	4.061	4.087	4.113	4.140	4.166	4.193	4.220	4.247	4.274	4.301	4.329	4.357
Plaza de la Marina	547.956	552.582	557.252	561.966	566.723	571.524	576.370	581.261	586.198	591.181	596.210	601.286	606.410	611.581
Ingresos por Operación	134.218	134.846	135.478	136.112	136.750	137.391	138.035	138.682	139.332	139.985	140.641	141.301	141.964	142.630
Intraprovincial MD	39.518	39.645	39.772	39.899	40.027	40.155	40.283	40.412	40.541	40.671	40.801	40.932	41.063	41.194
Metropolitano	94.700	95.202	95.706	96.213	96.723	97.236	97.751	98.269	98.790	99.314	99.840	100.369	100.901	101.436
Ingresos por Pax	413.737	417.736	421.774	425.853	429.973	434.133	438.335	442.580	446.866	451.196	455.568	459.985	464.445	468.951
Intraprovincial MD	92.164	92.754	93.348	93.945	94.546	95.151	95.760	96.373	96.990	97.611	98.235	98.864	99.497	100.134
Metropolitano	321.573	324.982	328.427	331.908	335.426	338.982	342.575	346.206	349.876	353.585	357.333	361.121	364.948	368.817

B) INGRESOS (Eur 2021)	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054
Total Explanada de la Estación	2.794.826	2.801.827	2.808.870	2.815.957	2.823.087	2.830.261	2.837.478	2.844.740	2.852.047	2.859.398	2.866.795	2.874.237	2.881.725	2.889.259	2.896.839
Total Plaza de la Marina	806.363	811.644	816.975	822.355	827.786	833.268	838.801	844.387	850.024	855.714	861.458	867.256	873.108	879.016	884.978
A. Ingresos por Tarifa	1.779.019	1.790.981	1.803.034	1.815.179	1.827.417	1.839.748	1.852.172	1.864.692	1.877.307	1.890.018	1.902.827	1.915.734	1.928.739	1.941.845	1.955.050
Explanada de la Estación	1.162.218	1.168.912	1.175.647	1.182.425	1.189.244	1.196.106	1.203.011	1.209.959	1.216.950	1.223.984	1.231.063	1.238.186	1.245.353	1.252.565	1.259.822
Ingresos por Operación	303.279	304.309	305.343	306.380	307.421	308.465	309.514	310.565	311.621	312.680	313.743	314.810	315.880	316.955	318.033
Internacional	5.691	5.709	5.728	5.746	5.764	5.783	5.801	5.820	5.838	5.857	5.876	5.895	5.914	5.933	5.951
Nacional	117.781	118.157	118.536	118.915	119.295	119.677	120.060	120.444	120.830	121.216	121.604	121.993	122.384	122.775	123.168
Intraprovincial LD	22.548	22.620	22.693	22.765	22.838	22.911	22.985	23.058	23.132	23.206	23.280	23.355	23.430	23.505	23.580
Intraprovincial MD	127.367	127.774	128.183	128.594	129.005	129.418	129.832	130.247	130.664	131.082	131.502	131.923	132.345	132.768	133.193
Metropolitano	7.802	7.843	7.885	7.926	7.968	8.011	8.053	8.096	8.139	8.182	8.225	8.269	8.313	8.357	8.401
Aeropuerto	20.528	20.637	20.747	20.857	20.967	21.078	21.190	21.302	21.415	21.529	21.643	21.757	21.873	21.989	22.105
Discrecional	1.562	1.567	1.572	1.577	1.582	1.587	1.592	1.597	1.603	1.608	1.613	1.618	1.623	1.628	1.634
Ingresos por Pax	858.939	864.603	870.304	876.045	881.823	887.641	893.497	899.393	905.329	911.304	917.320	923.376	929.472	935.610	941.789
Internacional	4.757	4.788	4.818	4.849	4.880	4.912	4.943	4.975	5.006	5.038	5.071	5.103	5.136	5.169	5.202
Nacional	416.099	418.763	421.443	424.140	426.854	429.586	432.336	435.103	437.887	440.690	443.510	446.349	449.205	452.080	454.973
Intraprovincial LD	73.071	73.538	74.009	74.483	74.959	75.439	75.922	76.408	76.897	77.389	77.884	78.383	78.884	79.389	79.897
Intraprovincial MD	320.950	323.004	325.071	327.152	329.246	331.353	333.473	335.608	337.756	339.917	342.093	344.282	346.486	348.703	350.935
Metropolitano	21.340	21.566	21.795	22.026	22.259	22.495	22.733	22.974	23.218	23.464	23.713	23.964	24.218	24.475	24.734
Aeropuerto	18.337	18.531	18.728	18.926	19.127	19.330	19.535	19.742	19.951	20.162	20.376	20.592	20.810	21.031	21.254
Discrecional	4.384	4.413	4.441	4.469	4.498	4.527	4.556	4.585	4.614	4.644	4.673	4.703	4.733	4.764	4.794
Plaza de la Marina	616.801	622.069	627.387	632.755	638.173	643.641	649.161	654.733	660.357	666.034	671.764	677.548	683.386	689.280	695.229
Ingresos por Operación	143.300	143.972	144.648	145.328	146.010	146.696	147.386	148.078	148.774	149.474	150.177	150.883	151.593	152.306	153.023
Intraprovincial MD	41.326	41.458	41.591	41.724	41.858	41.991	42.126	42.261	42.396	42.532	42.668	42.804	42.941	43.079	43.216
Metropolitano	101.974	102.514	103.058	103.604	104.153	104.705	105.260	105.818	106.378	106.942	107.509	108.079	108.652	109.228	109.806
Ingresos por Pax	473.501	478.097	482.739	487.427	492.162	496.945	501.776	506.655	511.583	516.560	521.587	526.665	531.794	536.974	542.206
Intraprovincial MD	100.775	101.420	102.069	102.722	103.379	104.041	104.707	105.377	106.051	106.730	107.413	108.101	108.792	109.489	110.189
Metropolitano	372.726	376.677	380.670	384.705	388.783	392.904	397.069	401.278	405.531	409.830	414.174	418.564	423.001	427.485	432.016

B) INGRESOS (Eur 2021)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Otros ingresos Explanada de la Estación	1.628.438	1.628.729	1.629.020	1.629.312	1.629.606	1.629.901	1.630.197	1.630.494	1.630.793	1.631.092	1.631.393	1.631.695	1.631.998	1.632.302
B. Aparcamiento	76.096	76.371	76.648	76.926	77.204	77.484	77.765	78.047	78.330	78.615	78.900	79.186	79.474	79.762
<i>t.a.a.(según operaciones)</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>
C. Consigna y facturación	2.170	2.184	2.199	2.214	2.229	2.244	2.259	2.274	2.289	2.305	2.320	2.336	2.351	2.367
<i>t.a.a. (según viajeros)</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>
D. Ingresos no tarifarios	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173
D.1 Suministros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.1.1 Estación de servicio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>t.a.a.(según operaciones)</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>
D.1.2 Cargadores eléctricos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>t.a.a.(según operaciones bus eléctrico)</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
D.2 Arrendamientos neto (*)	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383
D.2.1 Taquillas	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703
D.2.2 Locales Comerciales (inc. Cafetería)	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000
<i>D.2.2 Reserva locales comerciales (no incluidos en el modelo económico-financiero)</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>
D.2.3 Oficinas	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680
D.2.4 Otros (vending, etc,..)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.3 Publicidad	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790
Otros ingresos Plaza de la Marina	189.391	189.403	189.415	189.427	189.438	189.450	189.463	189.475	189.487	189.499	189.512	189.524	189.537	189.549
C. Consigna y facturación	1.733	1.745	1.756	1.768	1.780	1.792	1.804	1.816	1.828	1.841	1.853	1.866	1.878	1.891
<i>t.a.a. (según viajeros)</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>
D. Ingresos no tarifarios	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658
D.1 Suministros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.1.2 Cargadores eléctricos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>t.a.a.(según operaciones bus eléctrico)</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
D.2 Arrendamientos neto (*)	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784
D.2.1 Taquillas	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624
D.2.2 Locales Comerciales (inc. Cafetería)	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000
<i>D.2.2 Reserva Locales comerciales</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
D.2.3 Oficinas	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160
D.2.4 Otros (vending, etc,..)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.3 Publicidad	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875
i.p.c. acum.	108,2%	110,4%	112,6%	114,9%	117,2%	119,5%	121,9%	124,3%	126,8%	129,4%	131,9%	134,6%	137,3%	140,0%
i.p.c.	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
TOTAL	3.438.511	3.449.578	3.460.728	3.471.961	3.483.277	3.494.678	3.506.163	3.517.734	3.529.391	3.541.136	3.552.968	3.564.888	3.576.898	3.588.998
% de ingresos NO tarifarios (op y pax) Los Tilos	52,9%	52,7%	52,5%	52,4%	52,2%	52,1%	51,9%	51,7%	51,6%	51,4%	51,3%	51,1%	50,9%	50,8%

B) INGRESOS (Eur 2021)	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054
Otros ingresos Explanada de la Estación	1.632.608	1.632.915	1.633.223	1.633.532	1.633.843	1.634.154	1.634.467	1.634.782	1.635.097	1.635.414	1.635.732	1.636.051	1.636.372	1.636.694	1.637.017
B. Aparcamiento	80.052	80.343	80.634	80.927	81.222	81.517	81.813	82.111	82.409	82.709	83.010	83.312	83.615	83.920	84.225
<i>t.a.a.(según operaciones)</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>
C. Consigna y facturación	2.383	2.399	2.415	2.432	2.448	2.465	2.481	2.498	2.515	2.532	2.549	2.566	2.583	2.601	2.618
<i>t.a.a. (según viajeros)</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,68%</i>	<i>0,68%</i>	<i>0,68%</i>
D. Ingresos no tarifarios	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173	1.550.173
D.1 Suministros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.1.1 Estación de servicio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>t.a.a.(según operaciones)</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,36%</i>
D.1.2 Cargadores eléctricos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>t.a.a.(según operaciones bus eléctrico)</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
D.2 Arrendamientos neto (*)	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383	1.485.383
D.2.1 Taquillas	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703	67.703
D.2.2 Locales Comerciales (inc. Cafetería)	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000	468.000
<i>D.2.2 Reserva locales comerciales (no incluidos en el modelo económico-financiero)</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>	<i>936.000</i>
D.2.3 Oficinas	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680	13.680
D.2.4 Otros (vending, etc,..)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.3 Publicidad	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790	64.790
Otros ingresos Plaza de la Marina	189.562	189.575	189.588	189.601	189.614	189.627	189.640	189.654	189.667	189.681	189.694	189.708	189.722	189.736	189.750
C. Consigna y facturación	1.904	1.916	1.929	1.942	1.955	1.969	1.982	1.995	2.009	2.022	2.036	2.050	2.063	2.077	2.091
<i>t.a.a. (según viajeros)</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,68%</i>	<i>0,68%</i>	<i>0,68%</i>
D. Ingresos no tarifarios	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658	187.658
D.1 Suministros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.1.2 Cargadores eléctricos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>t.a.a.(según operaciones bus eléctrico)</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
D.2 Arrendamientos neto (*)	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784	161.784
D.2.1 Taquillas	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624	15.624
D.2.2 Locales Comerciales (inc. Cafetería)	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000
D.2.2 Reserva Locales comerciales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.2.3 Oficinas	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160
D.2.4 Otros (vending, etc,..)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.3 Publicidad	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875	25.875
i.p.c. acum.	142,8%	145,7%	148,6%	151,6%	154,6%	157,7%	160,8%	164,1%	167,3%	170,7%	174,1%	177,6%	181,1%	184,8%	188,5%
i.p.c.	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
TOTAL	3.601.189	3.613.471	3.625.845	3.638.312	3.650.873	3.663.529	3.676.280	3.689.127	3.702.071	3.715.113	3.728.253	3.741.493	3.754.833	3.768.274	3.781.817
% de ingresos NO tarifarios (op y pax) Los Tilos	50,6%	50,4%	50,3%	50,1%	49,9%	49,8%	49,6%	49,5%	49,3%	49,1%	49,0%	48,8%	48,6%	48,5%	48,3%
(*) Arrendamiento - Suministros															

7 Anexo: tarifas máximas de las estaciones de autobús en Andalucía

	Granada	Almería	Prado de San Sebastián	Plaza de Armas	Málaga	Almería	Cádiz	Córdoba	Granada	Jaén	La línea	Málaga	Marbella	Motril	Ronda	Plaza de Armas(SEVILLA)	Prado de San Sebastián (SEVILLA)
OPERACIÓN																	
Hasta 30km	0,0976	0,6604	0,2400	0,2435	0,4100	0,6604	0,0400	0,3300	0,0700	0,5500	0,1200	0,4100	0,2400	0,6100	0,4300	0,2435	0,2400
Más de 31 a 90km	0,9440	2,0360	0,6000	0,6087			0,1700				0,3100					(30/160km) 0,6087	(30/160km) 0,6
Más de 90km	0,9440	2,0360	2,0300	2,0595			0,3000				0,4900					(superior a 160km)2,0595	(superior a 160km) 2,03
Resto	0,9440	11,2034	2,5000	10,1027	0,9300	2,0360	0,2258	0,8100	0,7800	0,5800	0,3897	0,9300	1,0700	1,8100	1,3100	1,3341	1,3150
Cualquier servicio	5,4396	11,2034	2,5000	10,1027	2,3000	11,2034	5,0000	2,2400	4,3600	1,0100	2,2100	2,3000	1,0400	1,5300	1,2000	10,1027	2,5000
VIAJEROS																	
Hasta 30 km	0,0325	0,0930	0,0300	0,0505	0,1300	0,0930	0,0010	0,0800	0,0200	0,1500	0,0200	0,1300	0,0800	0,1600	0,1000	0,0305	0,3000
De 31 a 90 km	0,2171	0,1611	0,1100	0,1116			0,0700				0,0500					(30/160km) 0,1116	(30/160km) 0,11
Más de 90km	0,2171	0,1611	0,2400	0,3246			0,3350				0,0100					(superior a 160km)0,3246	(superior a 160km) 0,24
Resto de viajeros	0,2171	0,3051	0,0400	0,0387	0,2100	0,1611	0,1531	0,1900	0,1800	0,1600	0,0224	0,2100	0,3200	0,4500	0,2700	0,2181	0,1750
Cualquier recorrido	0,4994		0,0400	0,0387	0,2500	0,3051	0,0100	0,2000	0,4000	0,1600	0,1000	0,2500	0,3200	0,2000	0,2000	0,0387	0,0400
OTROS																	
Taquillas alquiler mes	244,7094	275,1289	288,9000	293,1044	197,2700	275,1289	195,0000	204,8000	196,2500	5,36/m2	18,45/ módulo	197,2700	no aplica	210,2100	175/módulo	293,1044	288,9000
Aparcamientos de 8-22h(por cadam hora)	2,7252	1,7399	2,3700	2,4044	1,3100	1,7399	2,4800		2,1800	1,1800	0,6100	1,3100	1,2772	1,6900	1,8200		2,3700
No regular de 8-22h	2,7252	1,7399	4,5500	2,4044			1,0000								2,7300		4,5500
Regular de 22-8h	4,5384	8,7079	9,2500	9,3842	7,9700	8,7079	9,5000	6,6300	3,6300	2,4600	9,2200	7,9700	9,5687	7,3000	11,8200	9,3842	9,2500
No regular de 22-8h	27,1874	21,5412	18,0800	10,2383	7,9700	21,5412	9,0000	6,6300	21,8100	10,7200	9,2200	7,9700	9,5687	14,1000	13,6400	10,2383	18,0800

Tipo de Servicio	Clasificación km	Tarifa por entrada/salida	Tarifa por viajero
Metropolitano	0-30 km	0,660	0,300
Intraprovincial MD	31-61 km	2,036	0,217
Intraprovincial LD	61-90 km	2,036	0,217
Nacional	> 90 km	2,060	0,335
Internacional	> 90 km	2,060	0,335
Aeropuerto	0-30 km	0,660	0,300
Discrecional	SIN LÍNEA	2,500	0,450



Deloitte hace referencia, individual o conjuntamente, a Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") (private company limited by guarantee, de acuerdo con la legislación del Reino Unido), y a su red de firmas miembro y sus entidades asociadas. DTTL y cada una de sus firmas miembro son entidades con personalidad jurídica propia e independiente. DTTL (también denominada "Deloitte Global") no presta servicios a clientes. Consulte la página <http://www.deloitte.com/about> si desea obtener una descripción detallada de DTTL y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios de auditoría, consultoría, asesoramiento financiero, gestión del riesgo, tributación y otros servicios relacionados, a clientes públicos y privados en un amplio número de sectores. Con una red de firmas miembro interconectadas a escala global que se extiende por más de 150 países y territorios, Deloitte aporta las mejores capacidades y un servicio de máxima calidad a sus clientes, ofreciéndoles la ayuda que necesitan para abordar los complejos desafíos a los que se enfrentan. Los más de 225.000 profesionales de Deloitte han asumido el compromiso de crear un verdadero impacto.

© 2021 Deloitte Consulting, S.L.U.